

**TẬP ĐOÀN GELEX****CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM****Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Số: 97/2023/GELEX/BC-TGD

Hà Nội, ngày 29 tháng 3 năm 2023

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ KINH DOANH NĂM 2022,**  
**VÀ PHƯƠNG HƯỚNG, KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2023**

Ban Tổng Giám đốc Công ty CP Tập đoàn GELEX (“Tập đoàn/GELEX”) kính trình Đại hội đồng cổ đông Báo cáo kết quả kinh doanh năm 2022, phương hướng kế hoạch kinh doanh năm 2023, cụ thể như sau:

**I – BÁO CÁO VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022**

Năm 2022, tình hình kinh tế thế giới phải đối mặt với nhiều nhiều thách thức lớn, biến động nhanh, khó lường, đặc biệt, lạm phát đã tăng lên mức cao nhất trong nhiều thập kỷ. Trong nước, tình hình kinh tế vĩ mô đối mặt với áp lực từ lạm phát, tỷ giá và lãi suất tăng cao, giá xăng, dầu, nguyên vật liệu đầu vào biến động mạnh, các thị trường xuất, nhập khẩu lớn, truyền thống bị thu hẹp.

Trong bối cảnh có nhiều biến động khó lường đó, GELEX đã triển khai các chiến lược quan trọng nhằm tập trung giữ vững sự ổn định SXKD của các đơn vị trong hệ thống, quản trị rủi ro, tăng cường sức mạnh nội lực. Nhờ vậy, năm 2022, mặc dù tình hình kinh doanh bị ảnh hưởng bởi yếu tố chung của các biến động thị trường, hệ thống GELEX đã đạt được các kết quả đáng ghi nhận, cụ thể:

**1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh**

Năm 2022, kết quả sản xuất kinh doanh hợp nhất của GELEX đạt 32.089 tỷ đồng doanh thu thuần, tăng trưởng 12% so với năm 2021, đạt 89% kế hoạch, lợi nhuận trước thuế TNDN hợp nhất đạt 2.081 tỷ đồng, tăng 1% so với năm 2021, đạt 79% kế hoạch được Đại hội cổ đông phê duyệt. Một số chỉ tiêu chính thể hiện trong bảng sau:

**Bảng 1: Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh hợp nhất năm 2022**

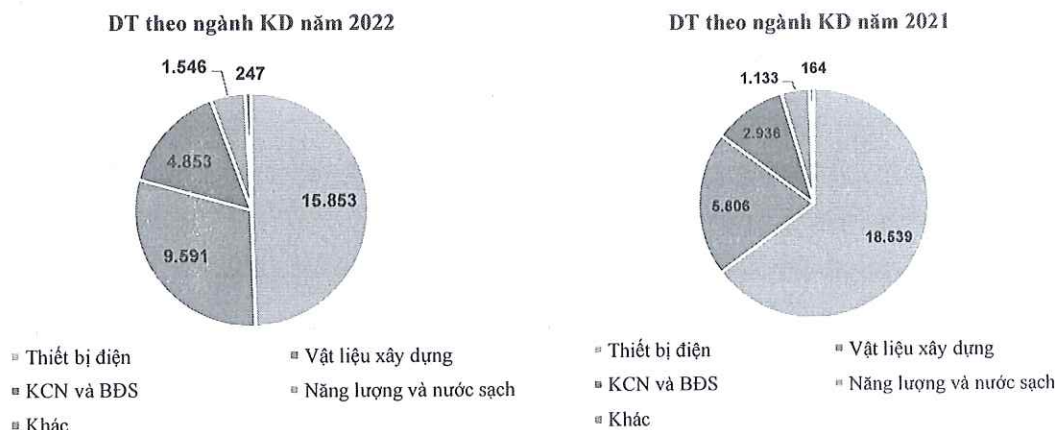
*Đơn vị tính: Tỷ VND/%*

Chỉ tiêu	TH 2022	KH 2022	% TH 2022 / KH 2022	TH 2021	% TH 2022 / TH 2021
Doanh thu thuần hợp nhất	32.089	36.000	89%	28.578	112%
Lợi nhuận trước thuế hợp nhất	2.081	2.618	79%	2.057	101%

- ❖ Về doanh thu, tuy không đạt kế hoạch nhưng doanh thu thuần hợp nhất của GELEX tăng trưởng 12% so với 2021 trong bối cảnh tình hình kinh tế chung gặp khó khăn và các ngành đều bị ảnh hưởng hậu Covid 19. Năm 2022 đã ghi nhận sự tăng trưởng về doanh thu

với các nhóm ngành: Nhóm ngành vật liệu xây dựng, khu công nghiệp và bất động sản; nhóm ngành năng lượng và nước sạch. Xét về cơ cấu doanh thu, tỷ trọng doanh thu 2022 của GELEX đã cân bằng hơn giữa các mảng kinh doanh, giảm phụ thuộc vào mảng thiết bị điện so với cùng kỳ 2021, cụ thể: Nhóm ngành thiết bị điện chỉ còn chiếm 49% so với tỷ lệ 65% năm 2021; các mảng khác chiếm tỷ trọng là: nhóm ngành vật liệu xây dựng: 30%, nhóm ngành khu công nghiệp và bất động sản: 15%, nhóm ngành năng lượng và nước sạch: 5%.

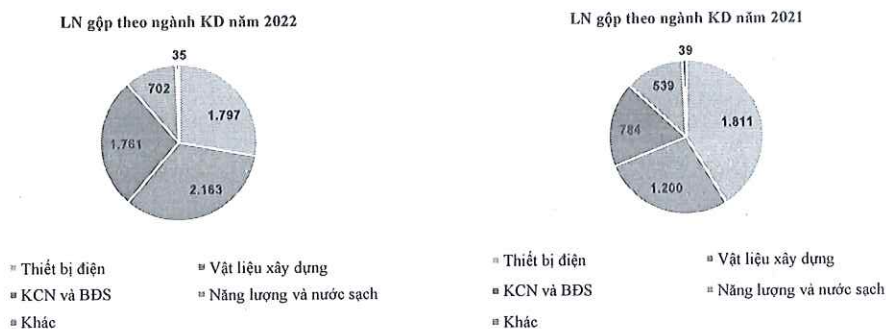
**Biểu đồ 1: Cơ cấu doanh thu các nhóm ngành kinh doanh (đơn vị tính: tỷ VNĐ)**



Như vậy, đánh giá cả năm 2022, hầu hết các mảng hoạt động đều có doanh thu thuần tăng trưởng so với cùng kỳ. Tuy nhiên, một số nhóm ngành của GELEX bị ảnh hưởng từ sự sụt giảm mạnh của nhu cầu thị trường trong các tháng cuối năm như VLXD, thiết bị điện trong khi các dự án điện gió bị ảnh hưởng từ điều kiện thời tiết không thuận lợi và khó khăn trong giai đoạn đầu vận hành, dẫn đến sản lượng năm 2022 thấp hơn so với mức sản lượng kế hoạch.

- ❖ Lợi nhuận gộp năm 2022 đạt 6.458 tỷ đồng, tăng 48% so với cùng kỳ 2021. Đóng góp vào cơ cấu tổng lợi nhuận gộp năm 2022 gồm có: Nhóm ngành vật liệu xây dựng chiếm 33%; nhóm ngành thiết bị điện chiếm 28%, nhóm ngành khu công nghiệp và bất động sản chiếm 27%; nhóm ngành năng lượng và nước sạch chiếm 11%. Như vậy, lợi nhuận gộp của GELEX đã cân bằng hơn giữa các nhóm ngành.

**Biểu đồ 2: Lợi nhuận gộp các nhóm ngành kinh doanh (đơn vị tính: tỷ VNĐ)**





- ❖ Với tỷ trọng doanh thu từ các nhóm ngành có biên lợi nhuận gộp cao trong năm 2022 như vật liệu xây dựng, khu công nghiệp và bất động sản đều tăng, do vậy biên lợi nhuận gộp cũng tăng lên mức 20% so với 15% cùng kỳ 2021.
- ❖ EBITDA cả năm 2022 đạt 7.101 tỷ đồng, tăng 57% so với cùng kỳ 2021. Biên lợi nhuận gộp tăng cao hơn so với năm 2021 trong khi các chi phí bán hàng, chi phí quản lý doanh nghiệp được kiểm soát tốt nên tỷ lệ EBITDA trên doanh thu tăng từ 16% năm 2021 lên 22% năm 2022.
- ❖ Lợi nhuận trước thuế cả năm 2022 là 2.081 tỷ đồng đạt 79% kế hoạch do doanh thu thuần không đạt kế hoạch và chi phí tài chính tăng cao. Tuy nhiên, lợi nhuận trước thuế năm 2022 vẫn tăng trưởng 1% so với năm 2021.

Như vậy, về tổng quan, tuy năm 2022 nền kinh tế vĩ mô và thị trường có nhiều thách thức nhưng GELEX vẫn đạt được những kết quả khả quan thể hiện ở việc vẫn giữ được đà tăng trưởng doanh thu, lợi nhuận và hiệu quả hoạt động.

## **2. Tình hình thực hiện hoạt động đầu tư.**

### **2.1 Hoạt động đầu tư dự án**

**Khối diện lực GELEX:** Năm 2022, GELEX định hướng tiếp tục đầu tư theo chiều sâu tại các đơn vị, bao gồm: Hoàn thành và đưa vào vận hành dự án di dời nhà máy sản xuất máy biến áp phân phối của Công ty Cổ phần Thiết bị điện (THIBIDI), dự án di dời Nhà máy sản xuất Dây đồng của Công ty dây đồng (CFT) tại KCN Long Đức, Đồng Nai, đầu tư máy móc thiết bị cải tạo, nâng cao hiệu suất, chất lượng nhà xưởng tại Công ty Cổ phần chế tạo điện cơ Hà Nội (HEM), đưa vào vận hành dự án tòa nhà văn phòng CADIVI Tower.

**Khối hạ tầng GELEX:** Năm 2022, hệ thống các đơn vị thành viên khối Hạ tầng tiếp tục triển khai công tác đầu tư, đầu tư mới và nghiên cứu, chuẩn bị đầu tư các dự án, cụ thể như sau:

- + Tiếp tục công tác nghiên cứu đầu tư các dự án điện gió tiềm năng; trao đổi cơ hội hợp tác với một số đối tác và xem xét một số dự án mới.
- + Tiếp tục triển khai dự án nước sông Đà giai đoạn 2, các dự án tuyến ống cấp II và các dự án thành phần.
- + Các công ty thành viên tiếp tục tập trung triển khai, đầu tư mới và chuẩn bị đầu tư các dự án trong lĩnh vực hạ tầng khu công nghiệp (KCN), nhà ở xã hội/nhà ở công nhân.

**GELEX:** tiếp tục thi công theo tiến độ Dự án “Tổ hợp khách sạn, dịch vụ thương mại và văn phòng cho thuê” tại số 10 Trần Nguyên Hãn và 27-29 Lý Thái Tổ, phường Lý Thái Tổ, quận Hoàn Kiếm, Hà Nội.

### **2.2 Hoạt động sắp xếp/ tái cấu trúc sở hữu vốn**

Năm 2022, GELEX có chủ trương niêm yết hoặc đăng ký giao dịch đối với cổ phần tại GELEX Hạ tầng và tăng vốn, đăng ký niêm yết đối với cổ phần GELEX ELECTRIC tuy nhiên, do tình hình thị trường 2022 chưa thuận lợi, công việc này tiếp tục được định hướng triển khai thủ tục tại GELEX ELECTRIC trong thời gian tới.

- + **Khối diện lực GELEX:** Đã thực hiện góp vốn thành lập các công ty mua bán điện, bước

đầu tiên vào thị trường cung cấp điện năng trong các khu công nghiệp, GELEX ELECTRIC nhận chuyển nhượng toàn bộ cổ phần tương ứng với 51% vốn điều lệ Công ty CP Sản xuất thiết bị điện Đông Anh do Công ty CP Thiết bị điện sở hữu, tăng tỷ lệ sở hữu tại Công ty CP Thiết bị điện từ 80,87% lên 90,71%.

+ **Khối hạ tầng GELEX:** Cấu trúc khối Hạ Tầng tương đối ổn định. Tại VIGLACERA – đơn vị thành viên Khối hạ tầng đã triển khai một số hoạt động sắp xếp và đổi mới doanh nghiệp ví dụ: nâng tỷ lệ sở hữu tại Công ty TNHH Kính nổi Việt Nam từ 30% lên 35,294%, tăng vốn tại một số đơn vị thành viên khác...

### 3. Tình hình tài chính

**Bảng 2: Tổng tài sản và nguồn vốn**

Đơn vị tính: Tỷ VND/%

Chỉ tiêu	31/12/2022	31/12/2021	% tăng/giảm
<b>Tổng tài sản</b>	<b>52.385</b>	<b>61.189</b>	<b>-14%</b>
Tài sản ngắn hạn	19.800	29.803	-34%
Tài sản dài hạn	32.585	31.386	4%
<b>Tổng nguồn vốn</b>	<b>52.385</b>	<b>61.189</b>	<b>-14%</b>
Vốn chủ sở hữu	21.043	20.498	3%
Nợ phải trả	31.342	40.691	-23%
Trong đó, nợ vay	16.842	22.122	-24%

#### 3.1 Tình hình tài sản

Từ nửa cuối năm 2022, nhận thấy tình hình thị trường các khối sản xuất kinh doanh như vật liệu xây dựng, thiết bị điện gặp khó khăn do nhu cầu sụt giảm, GELEX định hướng các công ty thành viên chủ động giảm tồn kho thành phẩm, điều chỉnh phương án mua sắm nguyên vật liệu, giảm khoản phải thu ngắn hạn và giảm các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn. Do vậy, tổng tài sản của GELEX tại 31/12/2022 giảm 14% so với 2021, chủ yếu giảm tài sản ngắn hạn do các yếu tố nói trên.

Cơ cấu tài sản và nguồn vốn của GELEX tại 31/12/2022 biến động theo chiều hướng tăng tỷ trọng tài sản và nguồn vốn dài hạn đồng thời đảm bảo cân đối trong ngắn hạn.

#### 3.2 Tình hình nợ phải trả

Đối mặt với biến động nhanh và khó lường của thị trường, đặc biệt với xu hướng lãi suất và tỷ giá tăng mạnh các tháng cuối năm, GELEX đã chủ trương chủ động giảm nợ vay gồm nợ vay ngân hàng và nợ trái phiếu để giảm chi phí và áp lực tài chính. Tại 31/12/2022, nợ phải trả của GELEX là 31.342 tỷ đồng, giảm 9.349 tỷ đồng so với cuối năm 2021.

**Bảng 3: Một số hệ số tài chính về khả năng thanh toán và hệ số nợ**

Chỉ tiêu	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
<b>Hệ số nợ</b>			
Tổng nợ phải trả/Tổng tài sản	0,60	0,67	0,70
Nợ vay/Vốn chủ sở hữu	0,80	1,08	1,47
<b>Hệ số khả năng thanh toán</b>			
Hệ số thanh toán hiện hành	1,15	1,31	1,21



Nợ ròng/EBITDA	1,57	2,18	4,88
Khả năng trả nợ lãi vay (EBITDA/lãi vay)	4,88	4,18	2,90

Các chỉ số tài chính hợp nhất quan trọng về tình hình thanh khoản và quản lý nợ vay của Tập đoàn đều nằm trong ngưỡng an toàn và trong xu thế dịch chuyển tích cực.

#### 4. Các cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý

Năm 2022, Tập đoàn đã tiếp tục công tác đổi mới chính sách tổ chức quản lý, quản trị doanh nghiệp, cụ thể:

- + Củng cố và tập trung quản trị theo chiều sâu xuyên suốt toàn hệ thống với mục tiêu đồng hành cùng CTTV ở mảng Tài chính Kế hoạch và Nhân sự;
- + Phát huy cơ chế kiểm tra, phát hiện và quản lý rủi ro trọng yếu thông qua Kiểm toán nội bộ;
- + Phân nhóm công ty và có khung quản trị đồng bộ cho từng nhóm công ty;
- + Cân đối giữa công cụ/cơ chế quản lý, hướng đến việc Hệ thống hóa khung quản trị theo các nguyên tắc và chuẩn mực tiên tiến và phù hợp.

Các công việc cụ thể được thực hiện trong năm 2022 như sau:

- + Tại văn phòng Tập đoàn: thực hiện điều chỉnh sơ đồ tổ chức theo định hướng mới; rà soát, cập nhật hệ thống quy chế, các văn bản quản trị nội bộ phù hợp với các văn bản pháp luật mới được ban hành và đặc thù hoạt động kinh doanh của Tập đoàn; bổ sung nhân sự các mảng Tài chính kế toán, Kiểm toán nội bộ, Nhân sự để phục vụ định hướng quản trị mới.
- + Tại các công ty thành viên: tiếp tục rà soát, tái cấu trúc quản trị trong tình hình thị trường có nhiều biến động như tinh gọn bộ máy, nhân sự, từng bước rà soát, kiện toàn hệ thống văn bản quản trị tại các đơn vị.
- + Về công tác điều hành/chỉ đạo người đại diện vốn: điều chỉnh hệ thống quy chế người đại diện tại các doanh nghiệp và phân quyền của HĐQT với mục tiêu: giao quyền một cách hợp lý cho người đại diện vốn tại các doanh nghiệp nhằm gia tăng tính tự chủ, tự chịu trách nhiệm đến các cấp quản lý tại các đơn vị trong hệ thống để thích ứng và nhanh chóng ra các quyết định ứng phó với sự biến động khó lường của thị trường đồng thời cũng đảm bảo các Công ty mẹ nắm bắt kịp thời các thông tin, phát hiện và kiểm soát rủi ro trong quá trình hoạt động, phục vụ cho các điều chỉnh chiến lược của hệ thống.
- + Năm 2022, đẩy mạnh đào tạo nhân sự nhằm nâng cao trình độ, cập nhật kiến thức, kỹ năng, văn bản quy phạm pháp luật cho cán bộ nhân viên trong hệ thống.

#### 5. Các hoạt động vì cộng đồng

Với quy mô hệ thống, GELEX đã định hướng các hoạt động của GELEX và các CTTV cần gắn liền trách nhiệm với cộng đồng, theo đó, hoạt động của các đơn vị đều hướng đến phát triển các vật liệu, sản phẩm “xanh”, thân thiện môi trường, giúp tiết kiệm tài nguyên, nhiên liệu và năng lượng trong quá trình sản xuất và sử dụng, cũng như đầu tư hiện đại hóa máy móc thiết bị nhằm tối ưu hóa sản xuất, tiết kiệm chi phí, nguồn lực của xã hội.

Bên cạnh đó, các hoạt động thể thiện trách nhiệm với cộng đồng, với các địa phương như các hoạt động từ thiện, các chương trình hỗ trợ trực tiếp các hoàn cảnh khó khăn tại các địa phương, ủng hộ các quỹ nhân đạo từ thiện, ủng hộ các hoạt động cứu trợ, quỹ người nghèo... cũng được Tập đoàn và các CTTV quan tâm thực hiện.

## II – PHƯƠNG HƯỚNG, KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2023

### 1. Kế hoạch kinh doanh năm 2023

Trong bối cảnh nền kinh tế vĩ mô năm 2023 tiềm ẩn nhiều biến động khó lường, nhất là lạm phát tiếp tục tăng cao và biến động lãi suất, kế hoạch kinh doanh của GELEX được xây dựng với một số chỉ tiêu chính như sau:

**Bảng 4: Một số chỉ tiêu chính trong kế hoạch kinh doanh năm 2023**

*Đơn vị tính: tỷ đồng*

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2023
I	Tổng doanh thu thuần hợp nhất	37.457
II	Lợi nhuận trước thuế TNDN hợp nhất	1.272

### 2. Các định hướng trọng tâm triển khai kế hoạch năm 2023

GELEX hoạt động theo mô hình holdings, không trực tiếp sản xuất kinh doanh mà chuyên về đầu tư, nắm giữ và quản lý vốn tại các CTTV. Theo đó, GELEX định hướng chiến lược phát triển chung cho toàn hệ thống, đồng thời, theo dõi và đánh giá hiệu quả hoạt động của các CTTV, đưa ra chiến lược SXKD cụ thể phù hợp với từng nhóm đơn vị. Định hướng năm 2023 như sau:

#### 2.1 Định hướng hoạt động sản xuất kinh doanh:

- **Đối với sản xuất kinh doanh thiết bị điện, vật liệu xây dựng:**
  - + Giữ và tăng trưởng thị phần tại thị trường trong nước với các mặt hàng chiến lược, đồng thời, từng bước phát triển mở rộng ra thị trường nước ngoài phù hợp;
  - + Tối ưu hóa sản xuất, đẩy mạnh công tác R&D, hợp tác với các đối tác lớn để sản xuất các sản phẩm mới với hàm lượng công nghệ cao, phù hợp nhu cầu thị trường;
  - + Nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh, tiếp tục triển khai các giải pháp tối ưu chi phí, cân đối công nợ, kiểm soát hàng tồn kho, tinh gọn bộ máy/nhân sự, tăng cường quản trị rủi ro, ... để nâng cao năng lực cạnh tranh, giữ vững vị thế, hỗ trợ cho tăng trưởng bền vững.
- **Đối với sản xuất kinh doanh điện, nước sạch:** Quản lý vận hành các nhà máy theo tiêu chí an toàn tin cậy, hiệu quả, tối ưu hóa chi phí và hạn chế tối thiểu rủi ro.
- **Đối với kinh doanh Bất động sản:** Gia tăng chuỗi giá trị, nâng cao chất lượng dịch vụ, gia tăng tiện ích, nhằm nâng cao hiệu quả kinh doanh, khai thác tối đa hiệu quả quỹ đất.

#### 2.2 Định hướng hoạt động đầu tư

Các định hướng trọng tâm triển khai tại các CTTV trong hệ thống năm 2023 theo từng mảng cụ thể như sau:



- **Mảng sản xuất thiết bị điện, vật liệu xây dựng:** Định hướng đầu tư vốn hợp lý tại các doanh nghiệp để hiện đại hóa sản xuất, nâng công suất, chất lượng, đồng thời, tiếp tục triển khai các bước thực hiện thoái vốn tại một số đơn vị sản xuất VLXD không hiệu quả.
- **Mảng nguồn phát điện:** Tiếp tục theo dõi, phát triển có chọn lọc các dự án trong danh mục các dự án đang phát triển chuyển tiếp từ năm 2022.
- **Mảng SX và cung cấp nước sạch:** Tiếp tục triển khai đầu tư các hạng mục Dự án giai đoạn 2 nhà máy nước sạch Sông Đà theo tiến độ; tiếp tục triển khai các dự án thành phần khác, đồng thời, tiếp tục tìm kiếm cơ hội đầu tư các dự án cung cấp nước sạch tại các khu công nghiệp.
- **Mảng bất động sản:**
  - + Tiếp tục đầu tư phát triển kinh doanh cơ sở hạ tầng khu công nghiệp, nghiên cứu phát triển khu công nghiệp kết hợp đô thị, dịch vụ và đầu tư các hạ tầng, dịch vụ phụ trợ thông qua các đơn vị thành viên trong hệ thống.
  - + Tiếp tục phát triển các dự án Nhà ở xã hội, Nhà ở công nhân, phát triển quỹ đất, đầu tư các dự án Nhà ở thương mại, bất động sản nghỉ dưỡng, BĐS khách sạn/văn phòng cho thuê.
- **Hoạt động M&A:** Nghiên cứu, chọn lọc, đánh giá và hiện thực hóa các cơ hội đầu tư vốn, M&A tiềm năng (qua Gelex mẹ và các CTTV), đồng thời, xây dựng chiến lược quản trị phù hợp sau M&A.

### 2.3 Định hướng các hoạt động khác

- **Công tác nguồn vốn, tài chính:**
  - + Tiếp tục triển khai có hiệu quả các giải pháp tài chính đảm bảo nguồn vốn cho hoạt động SXKD và kế hoạch đầu tư phát triển;
  - + Tái cơ cấu một số tài sản và khoản đầu tư trong hệ thống khi cần thiết nhằm bổ sung nguồn lực tài chính để thực hiện các mục tiêu đầu tư chiến lược;
  - + Tiếp tục tái cấu trúc lại các khoản vay ngắn và trung hạn của GELEX sang các khoản vay dài hạn, quy mô lớn với lãi suất tốt hơn để giảm chi phí lãi vay trong toàn hệ thống;
  - + Tối ưu hóa nguồn tiền nhân rồi thông qua việc sử dụng linh hoạt các công cụ tài chính trên cơ sở tuân thủ quy định pháp luật, quy chế quy trình nội bộ, bảo toàn và phát triển vốn.
- **Công tác quản trị doanh nghiệp:**
  - + Tăng cường hiệu quả của việc áp dụng công nghệ trong quản trị, đồng thời, thực hiện quản trị xuyên suốt toàn hệ thống trên 3 mảng: tài chính kế hoạch, kiểm toán nội bộ, nhân sự:
    - Bám sát kế hoạch và tình hình thị trường, cũng như tình hình SXKD của các đơn vị để có các khuyến nghị, định hướng kịp thời tới người đại diện tại các CTTV;
    - Tiếp tục chuẩn bị các điều kiện và nền tảng để áp dụng lập Báo cáo tài chính theo chuẩn mực quốc tế (IFRS) và định mức tín nhiệm quốc tế;

- Nâng cao hiệu lực, hiệu quả của hệ thống kiểm toán, kiểm soát nội bộ để kiểm soát và hạn chế tối đa rủi ro;
  - Đẩy mạnh thực hiện công tác quy hoạch, luân chuyển, đào tạo và phát triển cán bộ nguồn, nhân lực kế thừa. Rà soát điều chỉnh cơ chế lương, thưởng, thu nhập cho người lao động theo hướng cạnh tranh với thị trường. Thực hiện các nhóm giải pháp nhằm thúc đẩy nâng cao năng suất lao động.
- + Xây dựng văn hóa doanh nghiệp.
- + Đẩy mạnh công tác truyền thông thương hiệu.
- **Hoạt động vì cộng đồng:** Phát triển sản xuất kinh doanh song hành cùng chăm lo cho người lao động và tiếp tục thực hiện các hoạt động xã hội, đóng góp và hỗ trợ cho sự phát triển của cộng đồng.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua toàn văn Báo cáo.

**Nơi nhận:**

- Cổ đông GELEX;
- UV HĐQT GELEX;
- Lưu VP GELEX.

**TỔNG GIÁM ĐỐC**  
  
  
**Nguyễn Văn Tuấn**

